



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-03-12

Vår referens

Maria Kolak

Controller

maria.kolak@malmo.se

Överlåtelse av stadsnät – ekonomiska konsekvenser för servicenämnden, nu fråga om remiss STK-2026-370

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade den 16 december 2025 att överföra stadsnätets verksamhet från servicenämnden till det kommunala bolaget Malmö Energi och Hållbarhet AB från och med den 1 januari 2026. I samband med överföringen kommer stadsnätets interna tjänster att faktureras Malmö stad till marknadspris, vilket innebär ökade kostnader för servicenämnden

För servicenämnden innebär förändringen ett förändrat uppdrag där förvaltningen fortsatt kommer att ha en roll som samordnare och beställare av fiberinfrastruktur för stadens verksamheter, medan drift, ägande och leverans av tjänster övergår till Malmö Energi och Hållbarhet AB. Den ökade kostnaden för interna fiberförbindelser för servicenämnden beräknas uppgå till cirka 9 mnkr per år. Dessutom kommer investeringarna i stadsnätet om 30 mnkr årligen framöver att genomföras av Malmö Energi och Hållbarhet AB.

Stadskontoret har fått i uppdrag att analysera hur de ekonomiska konsekvenserna av överföringen ska hanteras inom kommunkoncernen. Förslaget är att kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att utan eget ställningstagande skicka ärendet på remiss till servicenämnden med sista svarsdag 4 maj 2026.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att utan eget ställningstagande skicka föreliggande ärende på remiss till servicenämnden med sista svarsdag 4 maj 2026.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260323 Överlåtelse av stadsnät - ekonomiska konsekvenser för servicenämnden, nu fråga om remiss.



Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-03-23

Beslutet skickas till

Servicenämnden

Stadskontoret, avdelningen för bolag och kommunalförbund

Stadskontorets handläggare

Ärendet

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade den 25 april 2024 att bilda det helägda kommunala bolaget Malmö Energi och Hållbarhet AB. Bolaget ska bidra till ett klimatneutralt Malmö genom att stärka stadens rådighet över energiförsörjningen och utveckla en hållbar energi- och digital infrastruktur. Uppdraget omfattar att producera, lagra och distribuera energi samt att bygga, äga och förvalta infrastruktur för elektronisk kommunikation. Genom detta ska bolaget bidra till stadens mål om ett leveranssäkert och hållbart energisystem baserat på 100 procent återvunnen och förnybar energi senast år 2030.

Under året har bolaget, i samverkan med stadskontoret, Malmö Stadshus AB och berörda nämnder, genomfört en genomlysning av befintliga verksamheter inom energi och digital infrastruktur. Detta arbete utgjorde underlag för kommunfullmäktiges beslut den 16 december 2025 om att överföra stadsnätsverksamheten, inklusive personal och tillgångar från servicenämnden till Malmö Energi och Hållbarhet AB med verkan från den 1 januari 2026.

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen i uppdrag att utreda den resultatpåverkan som uppstår för Malmö stad vid överlåtelsen samt hur de ekonomiska konsekvenserna kan hanteras och regleras.

I december 2025 höll bolaget en extra bolagsstämma där beslut fattades om att ta emot stadsnätsverksamheten samt berörd personal i enlighet med kommunfullmäktiges beslut.

Stadsnät

Stadsnätet är en central del av Malmö stads digitala infrastruktur och tillhandahåller fiberförbindelser till både stadens verksamheter och externa aktörer. Verksamheten omfattar cirka 10 000 fiberförbindelser samt omkring 1 100 interna anslutningar till stadens egna verksamheter.



I samband med överföringen av stadsnätets verksamhet till Malmö Energi och Hållbarhet AB kommer driften, ägandet av infrastrukturen och leveransen av tjänster att flyttas till bolaget. Servicenämnden kommer däremot fortsatt att ha en roll som samordnare och beställare av fiberinfrastruktur för stadens verksamheter.

Efter överföringen ska de interna tjänsterna prissättas enligt marknadsprinciper och faktureras Malmö stad av bolaget. Kostnaden för stadens interna fiberförbindelser beräknas uppgå till cirka 15 mnkr per år. Stadskontoret har därför fått i uppdrag att analysera hur de ekonomiska konsekvenserna av förändringen ska hanteras och regleras inom kommunkoncernen.

För servicenämnden innebär förändringen ett mer strategiskt uppdrag med fokus på samordning, beställning och uppföljning av tjänster, snarare än operativ drift av stadsnätets verksamhet. Nämnden har i dag ett kommunbidrag om cirka 6 mnkr för stadsnätet, vilket finansierar de interna fiberförbindelserna. När tjänsterna i stället faktureras från Malmö Energi och Hållbarhet AB beräknas kostnaden uppgå till cirka 15 mnkr per år, vilket innebär en ökad kostnad för servicenämnden om cirka 9 mnkr.

Investeringar

I servicenämndens budget för 2025 framgår att utbyggnad av fiberinfrastruktur i huvudsak finansieras genom förhyrning till externa aktörer såsom mobiloperatörer och företag. En mindre del av investeringarna avser anslutning av stadens egna verksamheter till den centrala IT-miljön.

I servicenämndens budgetskrivelse för 2026 uppgår investeringsbehovet för digital infrastruktur kopplad till Malmö stadsnät till cirka 30 mnkr. Investeringarna avser främst förtätningar och nyanslutningar men även åtgärder för att stärka nätets robusthet och redundans. Dessa investeringar kommer framöver komma att genomföras av Malmö Energi och Hållbarhet AB.

För servicenämnden att ta ställning till

Servicenämnden ombedes ta ställning till om de ekonomiska konsekvenserna, vad gäller kostnader och investeringar, är korrekt beskrivna enligt redogörelsen i ärendet.

Ansvariga

Nicklas Löfström Nämndsekreterare
Henrik Loveby Avdelningschef
Andreas Norbrant Stadsdirektör